



**COMUNE DI PORTOFERRAIO**

*(Provincia di Livorno)*

**PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE  
PIANO DETTAGLIATO DEGLI  
OBIETTIVI E PIANO DELLA  
PERFORMANCE ANNO 2019-2021**

**AREA 2**

**SERVIZI ECONOMICO FINANZIARI**

**DIRIGENTE  
DOTT.LUCA DONATI**

## 0110 PROGRAMMA 10 RISORSE UMANE

### PROGRAMMA SPECIFICO

Attuazione della politica di gestione personale decisa dall'amministrazione comunale con l'approvazione degli atti di organizzazione. Adozione dei procedimenti conseguenti alla programmazione del fabbisogno di personale, alla determinazione e utilizzazione del fondo per lo sviluppo delle risorse umane, del piano della formazione, delle relazioni sindacali. Trattamento economico ed ordinamento previdenziale.

Il programma riguarda l'architettura della struttura organizzativa costruita annualmente in riferimento alla programmazione dell'attività dell'ente e dell'indirizzo politico-amministrativo.

RISORSE UMANE	RISORSE STRUMENTALI
Petti Claudia e Boni Paola	

#### Progetti:

- 1) **Revisione della struttura organizzativa**
- 2) **Programmazione e organizzazione**
- 3) **Gestione personale**

**PROGETTO 011001**

OGGETTO: REVISIONE DELLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

DESCRIZIONE		DEFINIZIONE OBIETTIVI		
Revisione della struttura amministrativa finalizzata all'attuazione del sistema di programmazione.		Adozione delibere di revisione della struttura amministrativa e degli strumenti di programmazione		
VALORE	PESO	TEMPI DI REALIZZAZIONE	INDICATORI DI ATTIVITA'	PERFORMANCE
Strategico	E' di grande strategicità per l'Amministrazione (costituisce parte del programma elettorale) ( da 90 a 100)	Entro il 31/12/2019	Documentale- quantitativo Delibera organizzazione macro struttura ed eventuali atti seguenti di organizzazione su microstruttura (gestione mobilità interna, modifica profilo professionale, inquadramento personale).	In relazione al livello di raggiungimento dal punto di vista documentale rispetto al tempo di realizzazione, considerandone il peso

RISORSE

UMANE	STRUMENTALI
Claudia Petti- Paola Boni	n. 2 personal computer- n. 3 stampanti di cui n. 1 fotocopiatrice -software gestione presenze, gestione paghe, contabilità, delibere e determine

**PROGETTO 011002**

**OGGETTO: PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE**

DESCRIZIONE		DEFINIZIONE OBIETTIVI		
Coordinamento formazione e proposta di PEG, definizione obiettivi, piano performance, fabbisogno personale, eccedenze, dotazione organica, distribuzione risorse umane, fondo per lo sviluppo delle risorse umane, piano formazione		Porre le basi per una gestione efficiente ed efficace e per la misurazione relativa a fine anno, con criteri di valutazione, customer satisfaction. Misurazione di un livello globale di ente, un livello di servizio, un livello individuale, attuali e finali		
VALORE	PESO	TEMPI DI REALIZZAZIONE	INDICATORI DI ATTIVITA'	PERFORMANCE
Strategico	Contribuisce indirettamente a conseguire un obiettivo primario strategico per l'amministrazione (da 40 a 60)	Entro 31/12/2019	Numero di atti adottati. Documentale- quantitativo Delibere eccedenze di personale. PAP Piano del fabbisogno del personale- Controllo spesa di personale. Controllo spesa Turn over. Atti propedeutici alle assunzioni. Approvazione fondi personale e area dirigenza Utilizzo fondi. Procedura approvazione contratti integrativi decentrati.	In relazione al livello di raggiungimento dal punto di vista documentale rispetto al tempo di realizzazione, considerandone il peso

**RISORSE**

UMANE	STRUMENTALI
Petti Claudia e Boni Paola	n. 2 personal computer- n. 3 stampanti di cui n. 1 fotocopiatrice- software gestione presenze, gestione paghe, contabilità, delibere e determine

**PROGETTO 011003**

OGGETTO: GESTIONE PERSONALE

DESCRIZIONE			DEFINIZIONE OBIETTIVI	
<p>Le attività riguardano principalmente: la gestione giuridica dei rapporti di lavoro e della previdenza del personale dipendente; inquadramento giuridico del personale dipendente, mobilità, formazione del personale e corsi di aggiornamento comunque denominati</p> <p>Inoltre sono rivolte alla gestione del personale dal punto di vista del calcolo degli stipendi, della gestione previdenziale e della gestione dei contratti di lavoro, gestione giuridica del personale; collaborazione nella gestione delle trattative con le RSU aziendali . Le attività sono quelle mensili che riguardano gli stipendi e il versamento dei contributi, la gestione delle rilevazioni delle presenze, la liquidazione dello straordinario e delle altre indennità mensili e quelle occasionali che si traducono in assunzione di Delibere o determine, quali maternità, aspettative, ect.</p> <p>Tenuta e aggiornamento dei fascicoli personali e dello stato di servizio del personale, adempimenti previdenziali e assistenziali del personale in servizio ed in quiescenza, trattamenti di pensione e di fine rapporto, contabilità lavoristica.</p> <p>Categorie protette: verifica del rispetto della normativa;</p> <p>Adozione di atti costitutivi dei rapporti di lavoro nelle diverse forme stabilite dall'ordinamento; Stipulazione e predisposizione contratti di lavoro;</p> <p>Ruoli previdenziali ed assistenziali</p> <p>Adempimenti fiscali ( CUD, 770 );</p> <p>Autoliquidazione Inail - Redazione del conto annuale e della relazione al conto annuale- Anagrafe delle prestazioni, GEDAP e Gepas;</p> <p>Servizio mensa</p>			<p>Assicurare l'espletamento di tutti gli adempimenti di legge e dell'attività amministrativa determinata con gli atti di indirizzo politico-programmatorio.</p>	
VALORE	PESO	TEMPI DI REALIZZAZIONE	INDICATORI DI ATTIVITA'	PERFORMANCE
Rapporto tra obiettivo e standard predeterminati	Contribuisce indirettamente a conseguire un obiettivo primario per l'Amministrazione -Mantenimento standard operativi (da 40 a 60)	Intero Anno	Documentale- quantitativo	In relazione al livello di raggiungimento dal punto di vista documentale rispetto al tempo di realizzazione, considerandone il peso

RISORSE

UMANE	STRUMENTALI
Petti Claudia e Boni Paola	n. 2 personal computer- n. 3 stampanti di cui n. 1 fotocopiatrice- software gestione presenze, gestione paghe, contabilità, delibere e determine

## PREVISIONE DI ENTRATA AL 10.09.2019

Capitolo	Art.	Descrizione	Titolo	Unità Organizzativa	Stn Iniziale Puro	Variazioni Competenza Puro	Stn Definitivo Puro	Stn Definitivo Cassa
1620162000	0	SERVIZI MENSA AI DIPENDENTI DELL'ENTE. PROVENTI	3	SERVIZI PERSONALE	5.000,00	-	5.000,00	5.362,42
1670167000	0	RIMBORSI DA ENTI VARI PER ONERI RETRIBUTIVI PERSONALE COMANDATO IN ALTRI ENTI O TRASFERITO DA ALTRI ENTI (PER FUNZIONI TRASFERITE)	3	SERVIZI PERSONALE	62.484,00	28.500,00	90.984,00	91.045,81
2325232500	0	ACCANTONAMENTO PER FINANZIAMENTO PROGETTAZIONI INTERNE EX L.109/94 (VEDI CAP.101080110100)	3	SERVIZI PERSONALE	34.101,38	-	34.101,38	34.101,38
<b>TOTALI</b>					<b>101.585,38</b>	<b>28.500,00</b>	<b>130.085,38</b>	<b>130.509,61</b>

**PREVISIONE DI SPESA AL 10.09.2019**

Capitolo	Descrizione	Unità Organizzativa	Stn Iniziale Puro	Variazioni Competenza Puro	Variazioni Puro	Variazioni Reiscr. da Esig.	Stn Definitivo Puro	Puro Definitivo	Stn Definitivo Reiscr. da Esig.	Stn Definitivo Cassa
10110103001	COMMISSIONI ESAMINATRICI CONCORSI	SERVIZI PERSONALE	500,00	-	-	-	500,00	500,00	-	500,00
10110105000	ACCERTAMENTI SANITARI PERSONALE DIPENDENTE	SERVIZI PERSONALE	3.500,00	-	-	-	3.500,00	3.500,00	-	5.798,93
10110106000	FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO DEL PERSONALE. PRESTAZIONE DI SERVIZI	SERVIZI PERSONALE	5.000,00	-	-	-	5.000,00	5.000,00	-	5.336,00
10110109000	RIMBORSO SPESE DI VIAGGIO AL PERSONALE DIPENDENTE	SERVIZI PERSONALE	2.711,29	-	-	-	2.711,29	2.711,29	-	2.946,93
10110110000	SPESE PER SERVIZIO MENSA AI DIPENDENTI COMUNALI	SERVIZI PERSONALE	15.000,00	-	-	-	15.000,00	15.000,00	-	15.920,13
10901011002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	2.214,48	-	-	-	2.214,48	2.214,48	-	2.214,48
101010101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	21.926,72	-	-	-	21.926,72	21.926,72	-	21.926,72
101010105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	6.406,94	-	-	-	6.406,94	6.406,94	-	6.406,94
101010703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	1.901,24	-	-	-	1.901,24	1.901,24	-	1.901,24
101011101011	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE COMANDATO	SERVIZI PERSONALE	20.094,01	-	-	-	20.094,01	20.094,01	-	20.094,01
101011101012	ASSEGNO NUCLEO FAMILIARE PERSONALE COMANDATO	SERVIZI PERSONALE	119,68	-	-	-	119,68	119,68	-	119,68
101011101013	ONERI RIFLESSI SU STIPENDI PERSONALE COMANDATO	SERVIZI PERSONALE	5.361,08	-	-	-	5.361,08	5.361,08	-	5.361,08
101011101014	IRAP PERSONALE COMANDATO	SERVIZI PERSONALE	1.707,99	-	-	-	1.707,99	1.707,99	-	1.707,99
101020101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	169.458,08	31.821,22	-	31.821,22	201.279,30	169.458,08	31.821,22	202.350,50

101020105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	45.686,36	7.445,19	-	7.445,19	53.131,55	45.686,36	7.445,19	53.386,49
101020308000	GESTIONE UFFICI - ALTRE PRESTAZIONI	SERVIZI PERSONALE	-	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	-	2.500,00	37.500,00
101020505000	CONTRIBUTI A FAVORE ARAN	SERVIZI PERSONALE	223,20	15,50	15,50	-	207,70	207,70	-	207,70
101020703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	14.403,94	1.965,20	-	1.965,20	16.369,14	14.403,94	1.965,20	16.460,18
101030101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	180.408,07	9.358,35	9.358,35	-	189.766,42	189.766,42	-	189.766,42
101030101003	ASSEGNI NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	358,96	-	-	-	358,96	358,96	-	358,96
101030105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	48.132,87	2.564,19	2.564,19	-	50.697,06	50.697,06	-	50.697,06
101030703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	15.344,69	794,46	794,46	-	16.139,15	16.139,15	-	16.139,15
101040101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	87.420,09	-	-	-	87.420,09	87.420,09	-	87.420,09
101040101002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	2.109,24	-	-	-	2.109,24	2.109,24	-	2.109,24
101040105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	24.451,20	-	-	-	24.451,20	24.451,20	-	24.451,20
101040703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	7.508,92	-	-	-	7.508,92	7.508,92	-	7.508,92
101050101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	150.680,74	12.294,13	12.294,13	-	162.974,87	162.974,87	-	162.974,87
101050101002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	1.411,32	-	-	-	1.411,32	1.411,32	-	1.411,32
101050105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	40.201,62	3.368,59	3.368,59	-	43.570,21	43.570,21	-	43.570,21
101050703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	12.807,86	1.045,00	1.045,00	-	13.852,86	13.852,86	-	13.852,86
101060101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	111.359,95	14.253,72	14.253,72	-	97.106,23	97.106,23	-	97.106,23
101060101002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	2.463,00	945,09	945,09	-	3.408,09	3.408,09	-	3.408,09
101060105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	29.710,83	3.905,51	3.905,51	-	25.805,32	25.805,32	-	25.805,32
101060703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	9.465,60	1.211,57	1.211,57	-	8.254,03	8.254,03	-	8.254,03
101070101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	86.270,90	-	-	-	86.270,90	86.270,90	-	86.270,90

101070102000	PRESTAZIONI STRAORDINARIE PERSONALE DIPENDENTE PER CONSULTAZIONI ELETTORALI A CARICO DI ALTRI ENTI	SERVIZI PERSONALE	6.046,86	-	-	-	6.046,86	6.046,86	-	6.046,86
101070105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	23.011,38	-	-	-	23.011,38	23.011,38	-	23.011,38
101070106000	ONERI RIFLESSI SU PRESTAZIONI STRAORDINARIE PERSONALE DIPENDENTE PER CONSULTAZIONI ELETTORALI A CARICO DI ALTRI ENTI	SERVIZI PERSONALE	1.439,15	-	-	-	1.439,15	1.439,15	-	1.439,15
101070703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	7.333,02	-	-	-	7.333,02	7.333,02	-	7.333,02
101070705000	IRAP SU TRATTAMENTO ACCESSORIO PER CONSULTAZIONI ELETTORALI A CARICO DI ALTRI ENTI	SERVIZI PERSONALE	513,98	-	-	-	513,98	513,98	-	513,98
101080101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	19.934,25	-	-	-	19.934,25	19.934,25	-	19.934,25
101080101002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	1.295,28	-	-	-	1.295,28	1.295,28	-	1.295,28
101080105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	5.318,46	-	-	-	5.318,46	5.318,46	-	5.318,46
101080110000	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DEI SERVIZI	SERVIZI PERSONALE	154.987,20	3.356,94	-	3.356,94	158.344,14	154.987,20	3.356,94	164.916,87
101080110100	FONDO PER L'EROGAZIONE DEI COMPENSI PER PROGETTAZIONI INTERNE EX L. 109/94 (VEDI RISORSA 2325-2325/0)	SERVIZI PERSONALE	34.101,38	-	-	-	34.101,38	34.101,38	-	36.777,71
101080110500	FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO CCNL DIRIGENZA	SERVIZI PERSONALE	48.165,47	92.081,41	-	92.081,41	140.246,88	48.165,47	92.081,41	154.332,67

101080110999	FONDO PER IL MIGLIORAMENTO DELL'EFFICIENZA DEI SERVIZI - REIMPIEGO AVANZO VINCOLATO PER SPESE DI PERSONALE	SERVIZI PERSONALE	-	3.356,94	-	3.356,94	3.356,94	-	3.356,94	3.356,94
101080111000	MAGGIORI ONERI PER IL PERSONALE PER MIGLIORAMENTI CONTRATTUALI ECC..	SERVIZI PERSONALE	29.562,81	-	-	-	29.562,81	29.562,81	-	29.562,81
101080112000	ONERI RIFLESSI SU MIGLIORAMENTI CONTRATTUALI, SALARIO ACCESSORIO ECC.	SERVIZI PERSONALE	-	5.587,36	-	5.587,36	5.587,36	-	5.587,36	9.345,45
101080112100	ONERI RIFLESSI SU MIGLIORAMENTI CONTRATTUALI	SERVIZI PERSONALE	54.201,13	20.261,42	-	20.261,42	74.462,55	54.201,13	20.261,42	74.462,55
101080112999	ONERI RIFLESSI SU FONDO MIGLIORAMENTO EFFICIENZA - REIMPIEGO AVANZO VINCOLATO PER SPESE DI PERSONALE	SERVIZI PERSONALE	-	-	-	-	-	-	-	7.298,38
101080113000	PREMI INAIL PERSONALE DIPENDENTE	SERVIZI PERSONALE	17.938,92	-	-	-	17.938,92	17.938,92	-	17.938,92
101080703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	1.694,41	-	-	-	1.694,41	1.694,41	-	1.694,41
101080712000	IRAP SU MIGLIORAMENTI CONTRATTUALI, SALARIO ACCESSORIO ECC.	SERVIZI PERSONALE	20.166,60	8.670,95	-	8.670,95	28.837,55	20.166,60	8.670,95	30.218,60
101080712999	IRAP SU FONDO MIGLIORAMENTO EFFICIENZA - REIMPIEGO AVANZO VINCOLATO PER SPESE DI PERSONALE	SERVIZI PERSONALE	-	132,17	-	132,17	132,17	-	132,17	132,17
103010101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	186.277,13	-	-	-	186.277,13	186.277,13	-	186.277,13
103010101002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	5.196,72	-	-	-	5.196,72	5.196,72	-	5.196,72
103010102000	TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO PERSONALE TEMPO INDETERMINATO	SERVIZI PERSONALE	17.119,65	-	-	-	17.119,65	17.119,65	-	17.119,65

103010102004	RETRIBUZIONE DI POSIZIONE POLIZIA MUNICIPALE	SERVIZI PERSONALE	6.713,76	- 6.713,76	- 6.713,76	-	-	-	-	-
103010102014	RETRIBUZIONE DI RISULTATO POSIZIONE ORGANIZZATIVA POLIZIA MUNICIPALE	SERVIZI PERSONALE	1.678,47	-	- 1.678,47	1.678,47	1.678,47	-	1.678,47	1.678,47
103010105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	54.266,26	- 1.597,62	- 1.997,12	399,50	52.668,64	52.269,14	399,50	52.668,64
103010106000	STIPENDI ED ALTRE COMPETENZE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO ART. 208 CDS	SERVIZI PERSONALE	33.847,87	-	-	-	33.847,87	33.847,87	-	33.847,87
103010106500	TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO PERSONALE TEMPO DETERMINATO ART. 208 C.D.S.	SERVIZI PERSONALE	4.216,03	-	-	-	4.216,03	4.216,03	-	4.216,03
103010107000	ONERI RIFLESSI PER PERSONALE TEMPO DETERMINATO ART. 208 CDS	SERVIZI PERSONALE	11.117,15	-	-	-	11.117,15	11.117,15	-	11.117,15
103010703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	17.288,73	699,11	713,34	14,23	16.589,62	16.575,39	14,23	16.589,62
103010703200	IRAP SU RETRIBUZIONI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO ART. 208 CDS	SERVIZI PERSONALE	3.244,92	-	-	-	3.244,92	3.244,92	-	3.244,92
104050111000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI ASSISTENZA SCOLASTICA	SERVIZI PERSONALE	45.844,01	-	-	-	45.844,01	45.844,01	-	45.844,01
104050111002	ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	SERVIZI PERSONALE	511,56	-	-	-	511,56	511,56	-	511,56
104050115000	ONERI RIFLESSI.ASSISTENZA SCOLASTICA	SERVIZI PERSONALE	12.228,15	-	-	-	12.228,15	12.228,15	-	12.228,15
104050703400	IRAP SU RETRIBUZIONI PERSONALE ASSISTENZA SCOLASTICA	SERVIZI PERSONALE	3.896,73	-	-	-	3.896,73	3.896,73	-	3.896,73
105010106000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI - BIBLIOTECA	SERVIZI PERSONALE	60.241,09	-	-	-	60.241,09	60.241,09	-	60.241,09

105010110000	ONERI RIFLESSI.BIBLIOTECA	SERVIZI PERSONALE	16.072,32	-	-	-	16.072,32	16.072,32	-	16.072,32
105010703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	5.120,49	-	-	-	5.120,49	5.120,49	-	5.120,49
107010101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	38.641,26	-	-	-	38.641,26	38.641,26	-	38.641,26
107010105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	10.309,49	-	-	-	10.309,49	10.309,49	-	10.309,49
107010703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	3.284,51	-	-	-	3.284,51	3.284,51	-	3.284,51
108080110110	RETRIBUZIONE DI POSIZIONE DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA AREA TECNICA	SERVIZI PERSONALE	-	6.713,76	6.713,76	-	6.713,76	6.713,76	-	6.713,76
108080110120	RETRIBUZIONE DI RISULTATO POSIZIONE ORGANIZZATIVA AREA TECNICA	SERVIZI PERSONALE	-	1.678,47	1.678,47	-	1.678,47	1.678,47	-	1.678,47
108080110130	ONERI RIFLESSI SU RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO POSIZIONE ORGANIZZATIVA AREA TECNICA	SERVIZI PERSONALE	-	1.997,12	1.997,12	-	1.997,12	1.997,12	-	1.997,12
108080110210	IRAP SU RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO POSIZIONE ORGANIZZATIVA AREA TECNICA	SERVIZI PERSONALE	-	713,34	713,34	-	713,34	713,34	-	713,34
109010101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	SERVIZI PERSONALE	59.880,35	-	-	-	59.880,35	59.880,35	-	59.880,35
109010105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	16.489,75	-	-	-	16.489,75	16.489,75	-	16.489,75
109010106000	STIPENDI ED ALTRE COMPETENZE PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	SERVIZI PERSONALE	-	5.583,82	-	5.583,82	5.583,82	-	5.583,82	5.583,82
109010107000	ONERI RIFLESSI SU PERSONALE A TEMPO DETERMINATO ECC.	SERVIZI PERSONALE	-	1.539,10	-	1.539,10	1.539,10	-	1.539,10	1.539,10
109010703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	5.089,83	474,62	-	474,62	5.564,45	5.089,83	474,62	5.564,45

109020101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI	SERVIZI PERSONALE	21.323,96	-	-	-	21.323,96	21.323,96	-	21.323,96
109020105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	5.687,95	-	-	-	5.687,95	5.687,95	-	5.687,95
109020703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	1.812,54	-	-	-	1.812,54	1.812,54	-	1.812,54
109060101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI	SERVIZI PERSONALE	11.443,81	-	-	-	11.443,81	11.443,81	-	11.443,81
109060105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	3.053,21	-	-	-	3.053,21	3.053,21	-	3.053,21
109060703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	972,72	-	-	-	972,72	972,72	-	972,72
110010101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI	SERVIZI PERSONALE	22.969,21	-	-	-	22.969,21	22.969,21	-	22.969,21
110010102000	TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO PERSONALE TEMPO INDETERMINATO	SERVIZI PERSONALE	464,76	-	-	-	464,76	464,76	-	464,76
110010105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	6.317,05	-	-	-	6.317,05	6.317,05	-	6.317,05
110010703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	2.022,71	-	-	-	2.022,71	2.022,71	-	2.022,71
110040101000	STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI	SERVIZI PERSONALE	64.440,55	-	-	-	64.440,55	64.440,55	-	64.440,55
110040105000	ONERI RIFLESSI	SERVIZI PERSONALE	17.188,50	-	-	-	17.188,50	17.188,50	-	17.188,50
110040703000	IRAP SU RETRIBUZIONI	SERVIZI PERSONALE	5.500,05	-	-	-	5.500,05	5.500,05	-	5.500,05
110100210110	STIPENDI ED ALTRI ASSEgni FISSI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO. REIMPIEGO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI UE PER MOBILITA' SOSTENIBILE	SERVIZI PERSONALE	21.926,72	-	-	-	21.926,72	21.926,72	-	21.926,72
110100210120	ONERI RIFLESSI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO. REIMPIEGO AVANZO VINCOLATO CONTRIBUTI UE PER MOBILITA' SOSTENIBILE	SERVIZI PERSONALE	6.770,63	-	-	-	6.770,63	6.770,63	-	6.770,63



TOTALI	2.519.987,70	197.852,05	10.983,51	186.868,54	2.717.839,75	2.530.971,21	186.868,54	2.793.820,00
--------	--------------	------------	-----------	------------	--------------	--------------	------------	--------------